****

**The Professional ๐**

**The Experienced ๐**

**The Ultimate ๐**

⬥

**The University of Central Thailand**

**HANDBOOK**

**SUB UCT**

**Startup Business Model UCT**

**E-Training May 2020**

**1. หลักการและเหตุผล**

การอบรมโมเดลธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startup Business Model) จัดขึ้นเพื่อพัฒนาความคิดเชิงนวัตกรรมทางธุรกิจ (business innovative thinking) ในการสร้างหรือเริ่มต้นธุรกิจใหม่ให้กับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรีมหาวิทยาลัยภาคกลางที่เข้าร่วมปัจฉิมนิเทศปีการศึกษา 2562

**2. หลักเกณฑ์การส่งผลงาน**

เน้นธุรกิจ Startup ที่รัฐบาลส่งเสริมที่สามารถนำไปพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ได้แก่ สินค้า OTOP การเกษตร ธุรกิจค้าปลีก-รายย่อย และ deep tech เป็นต้น ใน 9 กลุ่มอุตสาหกรรม ดังนี้

1. ด้านเกษตรและอาหาร (AgriTech/Food Startup)  
 2. ด้านการแพทย์และสาธารณสุข (HealthTech)  
 3. ด้านการเงินและการธนาคาร (FinTech)  
 4. ด้านอุตสาหกรรม (IndustryTech)  
 5. ด้านการท่องเที่ยว (TravelTech)  
 6. ด้านไลฟ์สไตล์ (LifeStyle)  
 7. ด้านพาณิชยกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce)  
 8. ด้านภาครัฐ/การศึกษา (GovTech/EdTech)  
 9. ด้านอสังหาริมทรัพย์ (PropertyTech)

โดยข้อเสนอประกอบด้วยการทำ [Business Model Canvas](http://www.startup.su.ac.th/?page_id=6) ทั้ง 9 ส่วน (ดังภาพหน้าถัดไป) ส่วนละ 1 หน้ากระดาษ เรียงตามลำดับ ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้า (Customer Segment) -- เป็นใคร มีกลุ่มไหนบ้าง ลูกค้ากลุ่มนั้นต้องการอะไร

2. คุณค่าของสินค้าหรือบริการ (Value Proposition) – สินค้าหรือบริการคืออะไร อะไรคือจุดแข็งหรือจุดขายของสินค้า ทำไมลูกค้าต้องซื้อ ซื้อแล้วจะแก้ปัญหาอะไรให้กับลูกค้า

3. ความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship) –จะสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างไร ธุรกิจจะใช้วิธีใดในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์กับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ารู้จักแบรนด์และเกิดความสัมพันธ์กับแบรนด์

4. ช่องทางการสื่อสาร (Channels) --จะใช้ช่องทางอะไรในการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าบ้าง

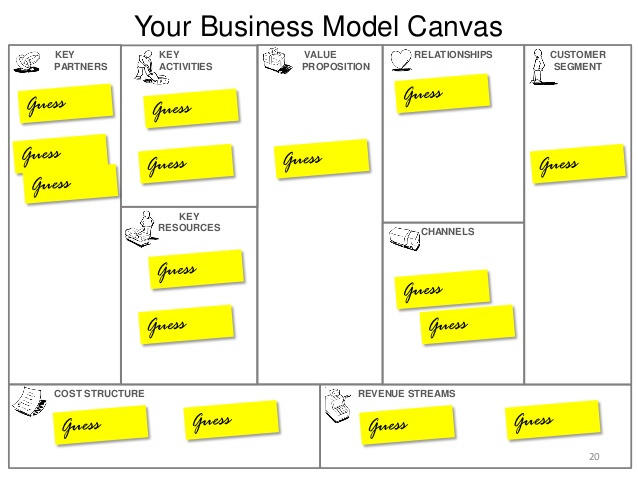
5. รายได้หลัก (Revenue Streams) –กระแสรายได้ของธุรกิจนี้มาจากไหน อะไรคือรายได้หลัก อะไรคือรายได้รอง

6. พันธมิตรหลัก (Key Partners) – คือใครบ้าง (เช่น คู่ค้า Supplier)

7. กิจกรรมหลัก (Key Activities) – การผลิตสินค้ามีกระบวนการผลิตหรือการได้มาอย่างไร หรือการบริการมีกระบวนการบริการอย่างไร

8. ทรัพยากรหลัก (Key Resources) – ทรัพยากรหลักที่ต้องใช้คืออะไรบ้าง เรียงลำดับความสำคัญ

9. โครงสร้างต้นทุน (Cost Structure) –โครงสร้างต้นทุนมาจากไหนบ้าง ทั้งต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปร



8

6

7

2

1

5

9

4

3

*\*Business Model Canvas คือ Model สำหรับวิเคราะห์ธุรกิจเพื่อการวางแผนธุรกิจของ Alexander Osterwalder*

จากแผนภาพ BMC ด้านบน จะเห็นว่าทางฝั่งซ้ายทั้งหมด 4 ปัจจัยได้แก่ Cost Structure, Key Partners, Key Resources และ Key Activities จะเป็นเรื่องวิธีการดำเนินงานธุรกิจ

ส่วน 4 ปัจจัยทางฝั่งขวาของแผนภาพ BMC คือปัจจัยทางธุรกิจที่เชื่อมระหว่างองค์กรกับลูกค้า โดย Customer Segments, Channels และ Customer Relationships คือสิ่งที่ทำให้เกิดผลลัพธ์เป็น Revenue Stream

และสำหรับ Value Propositions ที่อยู่ตรงกลางของแผนภาพ BMC คือ สิ่งที่เกี่ยวข้องทั้งฝั่งวิธีการดำเนินงานของธุรกิจและเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับลูกค้า

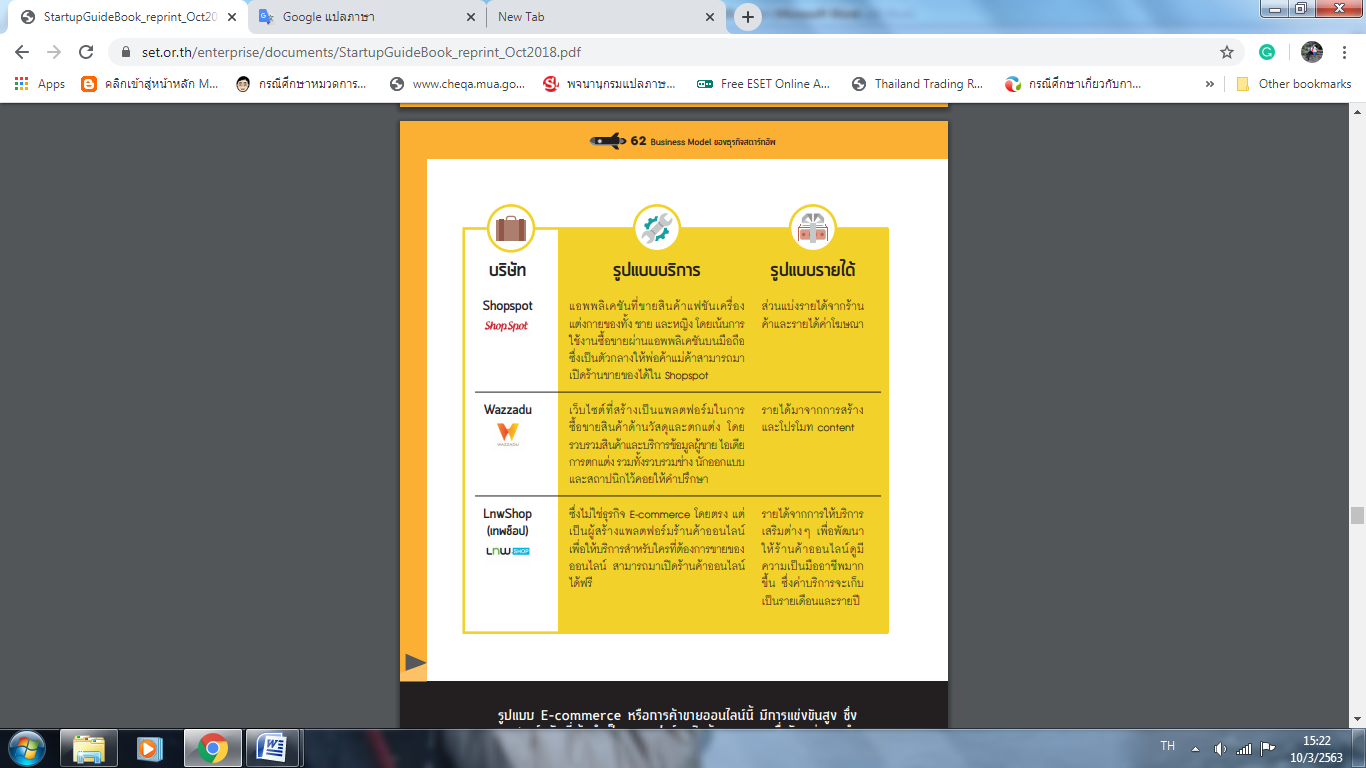
**3. แนวคิด**

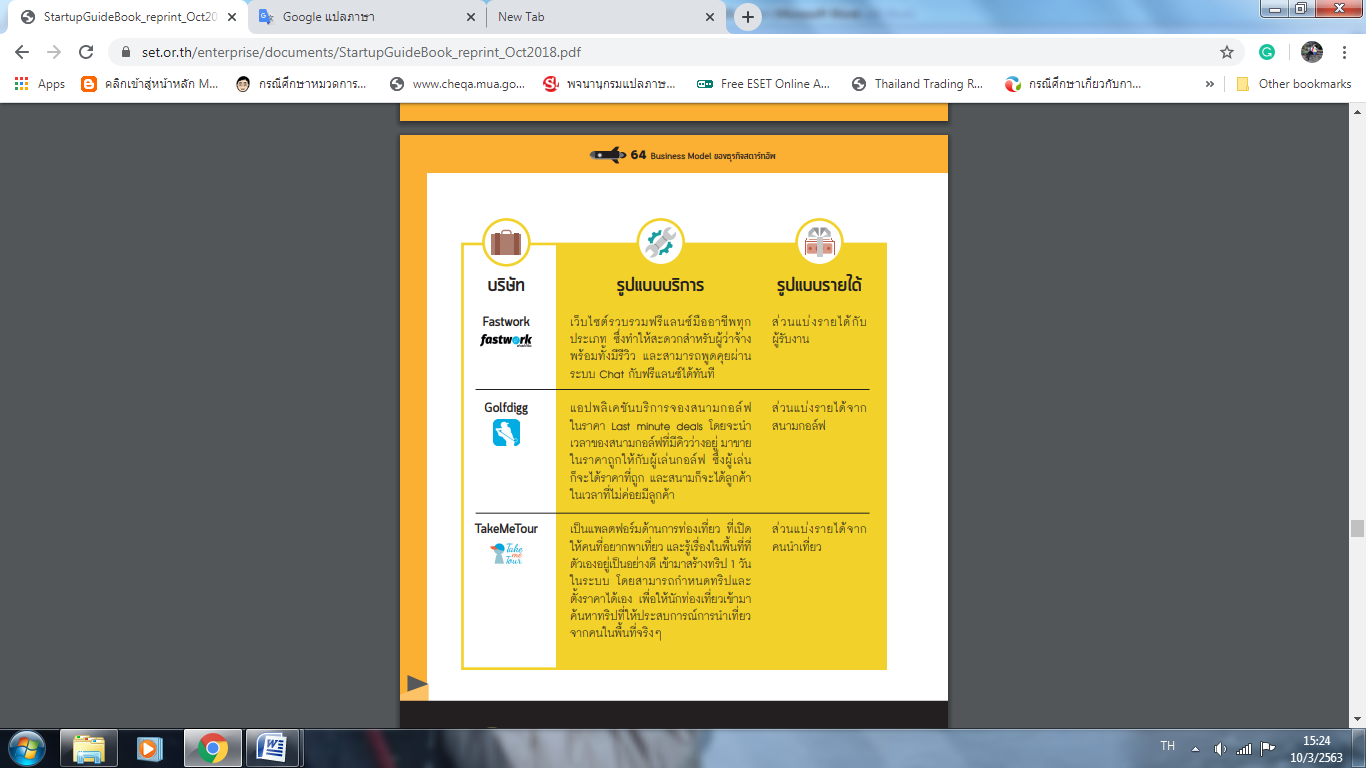
ธุรกิจ “สตาร์ทอัพ” เป็นกิจการที่เริ่มต้นธุรกิจจากจุดเล็กๆ ที่สามารถเติบโตได้อย่างรวดเร็วแบบก้าว กระโดดและขยายกิจการ ได้ง่าย (Scalable) มีการนำเทคโนโลยี และ/หรือ นวัตกรรมมาใช้เป็นหัวใจหลัก ในการสร้างธุรกิจ มักเป็นธุรกิจที่เกิดขึ้นจากไอเดียเพื่อแก้ปัญหาในชีวิตประจำวัน หรือเห็นโอกาสทางธุรกิจที่ยังไม่มีใครเคยคิดหรือทำมาก่อน” มักขยายตลาด/ขยายฐานลูกค้าให้กว้างขวางโดยใช้อินเตอร์เน็ต เช่น online marketplace, ทำ Application บนมือถือ เป็นต้น

สำหรับธุรกิจประเภทผลิตภัณฑ์ เช่น ทำเครื่องดื่ม หรืออาหาร ก็จะต้องมองว่าสินค้านั้นจะมีตลาดใหญ่เพียงใด ขายได้ในปริมาณมากขนาดไหน ถ้าเป็นอาหารหรือเครื่องดื่มที่โดดเด่นมาก ก็อาจจะโตแบบพวก IT ได้เช่นกัน โดยถ้าหากแนวคิดการทำธุรกิจเป็นเพียงการตั้งร้านขายอยู่หน้ามหาวิทยาลัยอย่างเดียวคงไม่ใช่สตาร์ทอัพ แต่ถ้าแผนคือจะตั้งร้านเพื่อเป็นที่ช่วยแสดงสินค้าพร้อมกับทำ web เพื่อขายออนไลน์ด้วย ก็เป็นการเพิ่มขนาดตลาดโดยไม่ต้องไปเปิดสาขาใหม่ซึ่งทำให้ลดต้นทุนไปได้มาก หรือเอาเข้า 7-11 หรือห้างต่างๆให้ได้ สินค้าควรเป็นสินค้าที่ผลิตจากเทคโนโลยีที่มี innovation มีการจดสิทธิบัตรกระบวนการหรือเทคโนโลยีที่ใช้ ซึ่งหมายความว่าเราไม่ได้ขายแค่สินค้า แต่ขายเทคโนโลยีของเราให้บริษัทอื่นได้ด้วยซึ่งก็จะทำให้เรามีรายได้สูงไปได้เรื่อยๆ

ถ้าเป็นแนวประเภทพัฒนา smart gadget หรืออุปกรณ์พกพาขนาดเล็กที่มีความสำคัญในการอำนวยความสะดวกในชีวิตประจำวันของเรา ไม่ว่าจะเป็นลำโพง, แบตเตอรี่สำรอง หรืออื่นๆ ก็ขอให้ดูว่าสินค้านั้นมีตลาด (ผู้ซื้อ) มากแค่ไหน แล้วสิ่งที่จะทำนั้นจะมีต้นทุนอย่างไร จะสู้กับสินค้าประเภทเดียวกันในท้องตลาดได้หรือไม่ ถ้าของที่ผลิตมีราคาไม่สูง เข้าไปแข่งในตลาดต่างประเทศได้ก็ยิ่งมีโอกาสการเติบโตสูง ที่สำคัญก็คือต้องมองโอกาสในการทำธุรกิจให้ออก

**ตัวอย่างธุรกิจ Startup**

****

****

**รูปแบบการเสนอ Startup Business Model ของนักศึกษา**

ให้นักศึกษาใช้แบบฟอร์มเสนอ “Startup Business Model ปัจฉิมนิเทศ ปีการศึกษา 2562” พิมพ์และส่งงานตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด